

# 決算書の見方

～ 営業マンのための簿記の知識不要の決算書の読み方～

営業マンにとって決算書の理解は必要最低限の知識。でも、「実は今ひとつ決算書の意味するところが分からなくて...」  
と  
思っている人や「今さら誰にも聞けない」という人は多いはず。この講座では、借方、貸方、勘定科目など簿記や  
会計の基礎知識は全く不要で、営業マンが自社や取引先の決算書の読み方の実務上のポイントだけをマスターすることを  
目的としています。参加者には実際の企業の決算短信を基に実践的な分析を行っていただきます。通常、4～5 社程度の  
決算書を分析します。わずか6時間で必ず決算書の見方が自分のものになります！！

■ 日時 2009年1月27日(火) 9:30～16:30 ■ 費用 35,000円(税込) \*テキスト代・昼食代含む

■ 会場 きゅりあん(品川区立総合区民会館) 5階 第一講習室  
〒140-0011 東京都品川区東大井5-18-1 Tel 03-5479-4100 Fax 03-5479-4110

■ 内容 ■ 定員 22名

## 1 決算書の見方～決算書の基礎知識

決算書は誰が何のために作る?・決算書はどこで入手できる?・決算書にも色々ある・決算短信とは

## 2 バランスシートはどこを見ればいい?～貸借対照表の読み方

資産、負債、資本(純資産)の関係・何がバランスする?・流動と固定の違いは・ワンイヤールール・数字を見る2つのポイント・債務超過とは・全体像をつかむ3つのポイント・減価償却とは・主な勘定科目の説明・演習

## 3 取引先は黒字、赤字?～損益計算書の読み方

P/Lを見る3つのポイント・「利益」としても5つもある・赤字の原因を探る・売上原価の計算方法・B/SとP/Lはどこでつながっているのか?・演習

■ レベル 入門編

■ 講師 牧野 和彦 ナレッジマネジメントジャパン株式会社代表取締役。

・1989年早稲田大学卒。ダンアンドブラッドストリートジャパンにおいて、シニアマネージャーとして多くの実績を収め、1997年にD&B Leadership Awardを受賞。1999年3月、日本人で初めて米国のNational Collections & Credit Riskにおいて講演を行う。2000年6月に現在の会社を設立し、与信管理のコンサルティングや講演、執筆など幅広い活動を行う。訳書に『ダンの企業審査入門』(日本経済新聞社)、著書に『e ビジネスのリスクマネジメント』(エクスメディア)、『海外取引の与信管理と債権回収の実務』(日本実業出版社)、『これだけある!お金をかけずにマスターするビジネス英語』(中経出版)がある。(社)日本経営協会、(社)企業研究会、JETRO、各商工会議所の講師としても活動中。

■ お問い合わせ ナレッジマネジメントジャパン株式会社 B-Seminar担当  
Tel. 03-5575-2436 Fax. 03-5575-2277 〒107-0052 東京都港区赤坂6-2-12サージュ1赤坂2F  
Homepage <http://www.kmjpn.com> E-mail: [seminar@kmjpn.com](mailto:seminar@kmjpn.com)

■ お申込み 下記にご記入の上、FAX下さい。(Fax. 03-5575-2277)又はホームページからお申し込みいただけます。  
お申込みを受付後、当社より受講票及び請求書を郵送いたします。セミナー3日前までにお振込みください。

セミナー3日前(土日祝日を除く)を過ぎたキャンセルは100%のキャンセル料がかかります。\*セミナーの録音・録画はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。\*開催日までに、内容を多少変更する可能性があります。\*主催者、講師等の諸般の事情によりセミナー開催を中止させていただく場合がございます。予めご了承ください。

電卓をお持ちください

<b>1月27日(火) 9:30～16:30</b>		<b>決算書の見方</b>	
受講者名			フリガナ
会社名			
ご住所	〒		
部署名			役職名
TEL			FAX
E-mailアドレス			